



## ส่วนที่ 4

### การบริหารแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ

แผนการปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ  
เป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อส่งมอบผลผลิตการให้บริการการศึกษา  
ซึ่งโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
ได้แปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติด้วยการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545  
รวมทั้งเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาล แผนการศึกษาแห่งชาติ  
นโยบายกระทรวงศึกษาธิการ  
กลยุทธ์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยภูมิเขต 3  
และนโยบายของหน่วยเหนือที่เกี่ยวข้อง  
ซึ่งได้กำหนดปัจจัยความสำเร็จและกระบวนการนำแผนปฏิบัติสู่การปฏิบัติดังนี้

#### การจัดสรรทรัพยากรเพื่อการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ

โรงเรียนบ้านสะพานหิน

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยภูมิเขต 3  
กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564  
เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจ พันธกิจ กลยุทธ์  
จุดเน้นของโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยภูมิเขต 3 ดังนี้

1. งบประมาณตามความจำเป็นพื้นฐาน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ  
ทั้งนี้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ประถมศึกษาชั้นพื้นฐานจัดสรรให้สถานศึกษาตามเกณฑ์  
งบบริหารงานทั้งด้านงบประมาณ ด้านการบริหารบุคคล  
ด้านวิชาการและด้านการบริหารทั่วไป ค่าสาธารณูปโภค  
และจัดสรรภาระงานเพื่อกระจายงบประมาณให้สอดคล้องกับภาระงาน  
ประกอบด้วย ความจำเป็นพื้นฐาน ภาระงาน ผลการปฏิบัติงาน  
เกณฑ์จำนวนนักเรียนและครู

2. งบประมาณเพิ่มประสิทธิผลตามกลยุทธ์  
เพื่อให้สถานศึกษาดำเนินการตามกลยุทธ์ จุดเน้นของ

### สำนักงานเขตพื้นที่ประถมศึกษาชัยภูมิเขต 3

และพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามบริบทของสถานศึกษา ซึ่งโครงการ/กิจกรรม แสดงการผลักดันคุณภาพการจัดการศึกษาที่มีเป้าหมายที่ส่งผลต่อกลยุทธ์และเป้าหมายการให้บริการ การสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ การวิจัย การผลิตอุปกรณ์ สื่อ เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่สามารถเป็นต้นแบบได้ หรือเป็นโครงการ/กิจกรรม ที่มีเป้าหมายที่ได้รับงบประมาณไปแล้วตามปกติ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิผลการจัดการศึกษาตามจุดเน้นของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยภูมิเขต 3

### ปัจจัยความสำเร็จ

1.

ผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารจัดการโดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานและการทำงานแบบมีส่วนร่วมที่เอื้อต่อการพัฒนาความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ส่งเสริมการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ในการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ

3

.เชื่อมโยงความสำเร็จของการปฏิบัติงานกับการบริหารงานบุคคลอย่างชัดเจน

4. บริหารจัดการโดยเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วน

มีส่วนร่วมและยึดหลักธรรมาภิบาล

### กระบวนการนำแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ

1. การสื่อสารทิศทางองค์กรทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

จุดเน้นการพัฒนาและเป้าหมายการบริการผู้ปกครอง ชุมชน ให้ทุกภาคส่วนเข้าใจตรงกันอย่างทั่วถึง

2. จัดกระบวนการทำงาน การมอบหมายผู้รับผิดชอบ

ทั้งเจ้าภาพหลัก เจ้าภาพรองและผู้สนับสนุน

พร้อมกำหนดบทบาทความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

## 3.

มีการวิเคราะห์การจัดทำแผนปฏิบัติการโดยบูรณาการโครงการ/กิจกรรมร่วมกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และเกิดประโยชน์สูงสุด

## 4. ดำเนินงานตามกิจกรรมที่

กำหนดโดยสถานศึกษาได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อหลอมรวมกิจกรรมในแต่ละกลยุทธ์ของโครงการ

กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการเพื่อดำเนินการกิจกรรมร่วมกันและในช่วงเวลาเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

เพื่อให้ดำเนินงานและการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 5. ติดตาม ตรวจสอบ ประเมิน และรายงาน

ให้ดำเนินการหลอมรวมบูรณาการโครงการ

กิจกรรมเป็นภาพรวมของสถานศึกษาเพื่อนำกลยุทธ์สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมโดยติดตามความก้าวหน้าประจำปี เป็นรายไตรมาส หรือ

สิ้นปีงบประมาณ(ปีการศึกษา)

## 6. สร้างกลไกการขับเคลื่อนและตรวจสอบสาธารณะ

โดยรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี สู่สาธารณชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ภาคผนวก



คำสั่งโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
ที่ 29 / 2565

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีการศึกษา 2565

---

ด้วยโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารและจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลปีที่ 2 ถึง ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 โดยดำเนินงานตามขอบข่ายภารกิจงาน 4

ด้าน คือ งานวิชาการ งานบุคคล งานงบประมาณ และ งานบริหารทั่วไป  
เพื่อให้การบริหารงานดังกล่าวมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้  
โรงเรียนจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีการศึกษา 2564

เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการศึกษา

จึงแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติงาน ดังนี้

- |                                  |                     |         |
|----------------------------------|---------------------|---------|
| 1. นายณัฐธรรงค์ อ้อมกลาง         | ผู้อำนวยการโรงเรียน |         |
| ประธานกรรมการ                    |                     |         |
| 2. นางสาวเพิ่มพูล พิพัฒน์ไพบูลย์ | ครู คศ.3            |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 3. นางสาวบังอร คำจุมพล           | ครู คศ.3            | กรรมการ |
| 4. นายสุภาพ เอี่ยมพรม            | ครู คศ.3            | กรรมการ |
| 5. นางสาวพัฒนา ชัยมนตรา          | ครู คศ.2            | กรรมการ |
| 6. นางสาวณัฐนิชา แก้วยม          | ครู คศ.2            | กรรมการ |
| 7. นายสุพิตร เลี้ยงพรม           | ครู คศ.1            | กรรมการ |
| 8. นางสาวมยุรี สุธี              | ครู คศ.1            | กรรมการ |
| 9. นางสาวสร้อยญา งามสันเทียะ     | ครู คศ.1            | กรรมการ |
| 10. นางสาวอรรวรรณ ฮีสวัสดิ์      | ครู คศ.1            |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 11. นายสุรการ โท่นจ้อน           | ครูผู้ช่วย          |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 12. นายสิทธิพงษ์ แคนเสาร์        | ครูผู้ช่วย          |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 13. นางสาวชลีรัตน์ คัมไพโร       | ครูผู้ช่วย          |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 14. นางสาวภัทรพร วงษ์สา          | ครูผู้ช่วย          |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 15. นายณัฐวุฒิ จงเพียร           | ครูผู้ช่วย          |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 16. นางนภาพร โยธี                | พนักงานราชการ       |         |
| กรรมการ                          |                     |         |
| 17. นายนที เลิศคอนสาร            | ครูชำนาญการพิเศษ    |         |
| กรรมการและเลขานุการ              |                     |         |

ให้คณะทำงานที่ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งนี้

ร่วมกันดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงาน

ประจำปีการศึกษา 2565 ให้แล้วเสร็จภายในวันที่

พฤษภาคม 2565

ให้จงได้

สั่ง ณ วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

(นายณัฐจรรย์ อ่อมกลาง)  
ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านสะ  
พานหิน



คำสั่งโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
ที่ 30/ 2565

เรื่อง แต่งตั้งผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ปีการศึกษา 2565

.....  
ด้วยโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานของสถานศึกษา  
ปีการศึกษา 2565  
เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและจัดการศึกษาและเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ จึงแต่งตั้งผู้รับผิดชอบแผนงาน / โครงการ / กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติงาน  
ปีการศึกษา 2565  
ดังนั้นจึงให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งนี้  
มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานตามแผนงาน  
โครงการและกิจกรรมที่รับผิดชอบ ตามแผนปฏิบัติงานประจำปีการศึกษา 2565  
ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

ทั้งนี้ตั้งแต่ ปีการศึกษา 2565 เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 13 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2565

(ลงชื่อ)

(นายณัฐจรรย์ อ่อมกลาง)

ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านสะพานหิน

รายละเอียดแนบท้ายคำสั่งที่ 35 /2564

| ที่ | งาน / โครงการ              | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ                                                                         | หมายเหตุ |
|-----|----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|     | งบกลาง                     | 73,320     |                                                                                      |          |
|     | การบริหารสำนักงาน          | 112,896.38 |                                                                                      |          |
| 1   | บริหารจัดการค่าสาธารณูปโภค | 82,896.38  | นายสุภาพ<br>เอี่ยมพรม<br>นางสาวชลีรัตน์<br>คัมไพโร                                   |          |
| 2   | ค่าเดินทางไปราชการ         | 20,000     | นายสุภาพ<br>เอี่ยมพรม<br>นางสาวชลีรัตน์<br>คัมไพโร                                   |          |
| 2   | ซ่อมแซมวัสดุครุภัณฑ์       | 10,000     | นางสาวอรรณพ<br>ปริพล<br>นางสาวเพิ่มพูล<br>พิพัฒน์ไพบูลย์<br>นายสิทธิพงษ์<br>แคนเสาร์ |          |
|     | กลยุทธ์ที่ 1               | 473,000    |                                                                                      |          |
| 3   | จัดซื้อวัสดุทางการศึกษา    | 150,000    | นางสาวอรรณพ<br>ปริพลนางสาวเพิ่มพูล<br>พิพัฒน์ไพบูลย์                                 |          |

|     |                                                                                           |          |                                                                                 |            |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|
|     |                                                                                           |          | นายสิทธิพงษ์<br>แคนเสาร์                                                        |            |
| 4   | จัดการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียมใน<br>สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโร<br>นา 2019 (COVID - 19 ) | 93,000   | นายนิติ<br>เลิศคอนสาร                                                           |            |
| 5   | โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ<br>กิจกรรมวันคริสต์มาส                               | 5,000    | นางสาวชลีรัตน์<br>คุ้มไพรนางสาวภัท<br>รพร วงษา                                  |            |
| 6   | รักการอ่าน                                                                                | 5,000    | นางสาวณัฐนิชา<br>แก้วยม<br>นายสุพิตร<br>เลี้ยงพรหม                              |            |
| 7   | วางทงงานอ่านทุกคน                                                                         | 5,000    | นางสาวณัฐนิชา<br>แก้วยม<br>นายสุพิตร<br>เลี้ยงพรหม                              |            |
| 8   | ส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ                                                            | 20,000   | นายณัฐวุฒิ<br>จงเพียร<br>นางสาวชลีรัตน์<br>คุ้มไพร<br>นางสาวสรัญญา<br>งสันเทียะ |            |
| 9   | ห้องสมุดมีชีวิต                                                                           | 15,000   | นางสาวณัฐนิชา<br>แก้วยม<br>นายสุพิตร<br>เลี้ยงพรหม                              |            |
| 10  | โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศด้านค<br>ณิตศาสตร์                                             | 5,000    | นางสาวพัฒนา<br>ชัยมนตรา<br>นายสุรการ<br>โทนจ้อน                                 |            |
| 11  | โครงการ O-Net , NT<br>เพิ่มเสริมสร้างผลสัมฤทธิ์ที่ดี                                      | 15,000   | นายณัฐวุฒิ<br>จงเพียร<br>นายนิติ<br>เลิศคอนสาร                                  |            |
| ที่ | งาน / โครงการ                                                                             | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ                                                                    | หมา<br>ยเห |

|        |                                     |               |                                                                            | ต |
|--------|-------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|---|
| 1<br>2 | อ่านออกเขียนได้ 100%                | 10,000        | นางสาวณัฐนิชา<br>แก้วยม<br>นายสุพิตร<br>เลียงพรม                           |   |
| 1<br>3 | ส่งเสริมความเป็นเลิศด้านกีฬา        | 60,000        | นางสาวเพิ่มพูล<br>พิพัฒน์ไพบูลย์<br>นายณที เลิศคอนสาร<br>นายชาญวิทย์ ปาสัง |   |
| 1<br>4 | โรงเรียนส่งเสริมสุขภาพนักเรียน      | 15,000        | นางสาวภัทรพร<br>วงษา<br>นางสาวมยรี สทธิ                                    |   |
| 1<br>5 | กิจกรรมและสุนทรียภาพนักเรียน        | 50,000        | นายสุภาพ<br>เอี่ยมพรม<br>นางสาวชลีรัตน์<br>คุ้มไพร                         |   |
| 1<br>6 | เปิดรั้วโรงเรียน (Open House)       | 5,000         | นายสุรการ<br>โท่นจ้อน                                                      |   |
| 1<br>7 | โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้<br>ICT | 20,000        | นายณที<br>เลิศคอนสาร<br>นางสาววิภาณันท์<br>อุดมศิลป์                       |   |
|        | <b>กลยุทธ์ที่ 2</b>                 | <b>91,120</b> |                                                                            |   |
| 1<br>8 | ป้องกันสารเสพติดในโรงเรียน          | 5,000         | นายสุรการ<br>โท่นจ้อน<br>นายสิทธิพงษ์<br>แคนเสาร์<br>นายณัฐวุฒิ<br>จงเพียร |   |
| 1<br>9 | กิจกรรม 5 ส                         | 10,000        | นางสาวเพิ่มพูน<br>พิพัฒน์ไพบูลย์<br>นายสิทธิพงษ์<br>แคนเสาร์               |   |
| 2<br>0 | ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมนักเรียน  | 14,120        | นายสุพิตร<br>เลียงพรม<br>นางสาวณัฐนิชา<br>แก้วยม                           |   |

|        |                                                      |                |                                           |                    |
|--------|------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|--------------------|
|        |                                                      |                | นายณที<br>เลิศคอนสาร                      |                    |
| 2<br>1 | สหกรณ์โรงเรียน                                       | 1,000          | นางสาวพัฒนา<br>ชัยมนตรา                   |                    |
| 2<br>2 | สืบสานประเพณีวัฒนธรรมความเป็น<br>ไทย                 | 5,000          | นายสุพิตร<br>เลี้ยงพรม                    |                    |
| 2<br>3 | ส่งเสริมกิจกรรมประชาธิปไตยในโร<br>งเรียน             | 3,000          | นางสาวภัทรพร<br>วงษา<br>นางสาวมยุรี สุธธิ |                    |
| 2<br>4 | ทัศนศึกษาจากแหล่งเรียนรู้                            | 45,000         | นางสาวพัฒนา<br>ชัยมนตรา                   |                    |
| 2<br>5 | ลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้                              | 5,000          | นางสาวพัฒนา<br>ชัยมนตรา                   |                    |
| 2<br>6 | ปัจฉิมนิเทศและมอบเกียรติบัตรนัก<br>เรียน             | 3,000          | นายสุพิตร<br>เลี้ยงพรม                    |                    |
|        | <b>กลยุทธ์ที่ 3</b>                                  | <b>3,000</b>   |                                           |                    |
| 2<br>7 | บริหารจัดการระบบดูแลช่วยเหลือ<br>นักเรียน            | 3,000          | นางสาวสรัญญา<br>งาสันเทียะ                |                    |
| 2<br>8 | อาหารกลางวัน                                         |                |                                           | งบอาหาร<br>กลางวัน |
|        | <b>กลยุทธ์ที่ 4</b>                                  | <b>103,000</b> |                                           |                    |
| 3<br>0 | จ้างครูอัตราจ้างชั่วคราว                             | 48,000         | นางสาวบังอร<br>คำจอมพล                    |                    |
| 3<br>1 | นิเทศภายในโรงเรียน                                   | 1,000          | นายณัฐธรงค์<br>อ้อมกลาง                   |                    |
| 3<br>3 | โครงการพัฒนากรรมการสถานศึกษา<br>ขั้นพื้นฐาน          | 30,000         | นายสุภาพ<br>เอี่ยมพรม                     |                    |
| 3<br>4 | พัฒนาบุคลากร                                         | 24,000         | นางสาวบังอร<br>คำจอมพล                    |                    |
|        | <b>กลยุทธ์ที่ 5</b>                                  | <b>65,800</b>  |                                           |                    |
| 3<br>5 | ปรับปรุงซ่อมแซมอาคารเรียน อาคาร<br>ประกอบและครุภัณฑ์ | 20,000         | นางสาวเพิ่มพูล<br>พิพัฒน์ไพบุลย์          |                    |
| 3<br>6 | พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ                              | 5,000          | นายสุรการ<br>โทนจ้อน                      |                    |

|        |                                        |       |                         |  |
|--------|----------------------------------------|-------|-------------------------|--|
| 3<br>7 | ประชาสัมพันธ์ประสานชุมชน               | 2,000 | นายสุพิตร<br>เลี้ยงพรหม |  |
| 3<br>8 | พัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา | 2,000 | นายนที<br>เลิศคอนสาร    |  |

**บันทึกการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติงานประจำปีการศึกษา 2564  
โรงเรียนบ้านสะพานหิน**

-----

ตามที่โรงเรียนบ้านสะพานหินได้จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีการศึกษา 2564 เรียบร้อยแล้ว  
จึงได้นำเสนอคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
ในการประชุมครั้งที่ 5 / 2564  
ลงวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2564 นั้น

บัดนี้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนบ้านสะพานหิน  
ได้พิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบในแผนปฏิบัติงานประจำปีการศึกษา  
2564 ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเล่มนี้ได้

(ลงชื่อ).....

(นายสมชาย กิจจา)

ประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

โรงเรียนบ้านสะพานหิน

(ลงชื่อ).....

(นายณัฐธรรค์

อ้อมกลาง )

ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านสะพานหิน